



Yuri Popov

Markteintritt in Russland

Strukturierung der notwendigen Voraussetzungen
und Vorbereitungen für deutsche Unternehmen

**Wissenschaftliche Beiträge
aus dem Tectum Verlag**

Reihe Wirtschaftswissenschaften

Wissenschaftliche Beiträge aus dem Tectum Verlag

Reihe Wirtschaftswissenschaften

Band 94

Yuri Popov

Markteintritt in Russland

**Strukturierung der notwendigen Voraussetzungen
und Vorbereitungen für deutsche Unternehmen**

Mit einem Vorwort von Prof. Dr. Heinz Siebenbrock

Tectum Verlag

Yuri Popov

Markteintritt in Russland. Strukturierung der notwendigen Voraussetzungen
und Vorbereitungen für deutsche Unternehmen

Wissenschaftliche Beiträge aus dem Tectum Verlag

Reihe: Wirtschaftswissenschaften; Bd. 94

© Tectum – ein Verlag in der Nomos Verlagsgesellschaft, Baden-Baden 2020

ePDF 978-3-8288-7586-9

(Dieser Titel ist zugleich als gedrucktes Werk unter der ISBN

978-3-8288-4539-8 im Tectum Verlag erschienen.)

ISSN 1861-8073

Umschlaggestaltung: Tectum Verlag, unter Verwendung des Bildes

1465768715 von ImageFlow | www.shutterstock.com

Alle Rechte vorbehalten

Besuchen Sie uns im Internet

www.tectum-verlag.de

Bibliografische Informationen der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in
der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische
Angaben sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Inhaltsverzeichnis

Tabellenverzeichnis.....	VII
Abbildungsverzeichnis	VIII
Abkürzungsverzeichnis	IX
Geleitwort	X
Vorwort	XI
1. Einleitung	1
2. Rahmenbedingungen für deutsche Investoren	7
2.1 Ökonomische Rahmenbedingungen	7
2.2 Politische Rahmenbedingungen	10
3. Markteintritt in Russland.....	15
3.1 Direkter und Indirekter Export.....	15
3.2 Einschaltung unabhängiger Vertreter	18
3.2.1 Der Auftrag.....	18
3.2.2 Die Kommission	23
3.2.3 Die Agentur	31
3.2.4 Der Handelsvertreter	36
3.2.5 Vergleich der unabhängigen Vertreter.....	41
3.3 Die Lizenzvergabe	42
3.4 Das Franchising.....	51
3.5 Zweigniederlassungen und Tochtergesellschaften	61

3.5.1 Gründung einer Repräsentanz oder einer Filiale	61
3.5.2 Gründung einer russischen GmbH	67
3.5.3 Gründung einer russischen Aktiengesellschaft.....	80
3.5.4 Vergleich aller Formen und Gründungschecklisten	92
4. Steuerliche Aspekte	99
4.1 Grundzüge des russischen Steuerrechts.....	99
4.2 Überblick über die wichtigsten Steuerarten	103
5. Personalangelegenheiten	109
5.1 Beschäftigung von Mitarbeitern in Russland	109
5.2 Sozialversicherungsbeiträge und Steuerabgaben	112
6. Zoll und Zertifizierung	115
7. Schluss	121
Literaturverzeichnis.....	125
Verzeichnis der Gesetze	133

Tabellenverzeichnis

Tabelle 1: Vergleich des direkten und indirekten Exports.....	17
Tabelle 2: Vergleich des Auftrags, der Kommission und der Agentur.....	42
Tabelle 3: Vorteile/Chancen und Nachteile/Risiken der Lizenzvergabe.....	50
Tabelle 4: Vorteile/Chancen und Nachteile/Risiken des Franchisings.....	60
Tabelle 5: Zusammenfassung möglicher Organstrukturen in der OOO.....	79
Tabelle 6: Zusammenfassung möglicher Organstrukturen in der AO und PAO..	91
Tabelle 7: Vergleich zwischen einer OOO, AO und PAO.....	92
Tabelle 8: Vorteile/Chancen und Nachteile/Risiken der Tochtergesellschaft.....	95
Tabelle 9: Vorteile/Chancen und Nachteile/Risiken der Zweigniederlassung.....	96
Tabelle 10: Vergleich der Zweigniederlassung und der Tochtergesellschaft.....	98
Tabelle 11: Übersicht der Abgabensätze für Personal.....	112

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Gestaltungsmöglichkeiten des Exports.....	15
Abbildung 2: Der Auftrag.....	19
Abbildung 3: Das Kommissionsgeschäft.....	24
Abbildung 4: Die Auftragsagentur.....	32
Abbildung 5: Die Kommissionsagentur.....	33
Abbildung 6: Die Handelsvertretung.....	37
Abbildung 7: Mehrfachvertretung und Selbstkontraktion.....	39
Abbildung 8: Gestaltungsmöglichkeiten der Lizenzvergabe.....	49
Abbildung 9: Gestaltungsmöglichkeiten der kommerziellen Konzession.....	58

Abkürzungsverzeichnis

AEO.....	Authorised Economic Operator
AHK.....	Auslandshandelskammer
AIDS.....	Acquired Immune Deficiency Syndrome
AktG RF.....	Aktiengesetz der Russischen Föderation
AO.....	Nicht öffentliche Aktiengesellschaft
ATA.....	Admission Temporaire
CIF.....	Carriage, Insurance and Freight
DBA.....	Doppelbesteuerungsabkommen
EAC.....	Eurasische Konformität
EAWU.....	Eurasische Wirtschaftsunion
EGRJuL.....	Einheitliches Staatliches Register Juristischer Personen
EU.....	Europäische Union
GmbH.....	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
GmbHG RF.....	GmbH-Gesetz der Russischen Föderation
GOST.....	Gossudarstwenny Standart
IHK.....	Industrie- und Handelskammer
PAO.....	Öffentliche Aktiengesellschaft
SteuerGB RF.....	Steuergesetzbuch der Russischen Föderation
SWZ.....	Sonderwirtschaftszone
US.....	United States
WTO.....	Welthandelsorganisation
ZGB RF.....	Zivilgesetzbuch der Russischen Föderation

Geleitwort

Sie denken darüber nach, Geschäfte in Russland zu machen? Kommt vielleicht sogar eine russische Dependence für Ihr Unternehmen in Frage?

Herr Popov hat mit seiner Arbeit wichtige Hinweise für einen Markteintritt in Russland zusammengetragen. Er zeigt, welche Rechtsformen für deutsche Unternehmen in Russland möglich sind. Darüber hinaus entwickelt er vor dem Hintergrund der reformierten russischen Gesetzeslage sowie der aktuellen wirtschaftlichen und politischen Situation eine Checkliste, die es dem Leser erlaubt, das eigene Unternehmen einzuordnen.

Allen Unternehmen, die einen Markteintritt in Russland erwägen, liefert Herr Popov eine Fülle von Entscheidungs- und Umsetzungshilfen. Angesichts der fortschreitenden Globalisierung weist diese Arbeit eine hohe Aktualität und eine herausragende Praxisrelevanz auf. Die dargestellten Inhalte lagen bisher allenfalls in Fragmenten und teilweise nur in russischer Sprache vor. Deshalb freue ich mich darüber, dass Herrn Popov mit seiner Arbeit ein wertvoller Leitfaden für ein mögliches Engagement deutscher Unternehmen in Russland gelungen ist.

Oktober 2020

Prof. Dr. Heinz Siebenbrock

Vorwort

Sehr geehrte Leserinnen und Leser,

der Erfolg eines Markteintritts in Russland hängt maßgeblich von einer gründlichen Planung und Vorbereitung ab. Die aktuelle ökonomische und politische Situation erschwert deutschen Unternehmen derzeit den Einstieg in den russischen Markt. Nichtsdestotrotz werden in Russland zugleich viele attraktive Möglichkeiten geboten, die ein unternehmerisches Engagement lohnenswert machen. Für eine erfolgreiche Expansion nach Russland ist die Berücksichtigung der russischen Gesetzeslage von großer Bedeutung. In dem vorliegenden Buch werden deswegen sämtliche Rechtsgrundlagen aus dem russischen Zivilrecht, dem GmbH-Recht, dem Aktienrecht und dem Steuerrecht sowie andere bedeutende russische Gesetze vorgestellt, die bei einem Markteintritt beachtet werden müssen. Jedes deutsche Unternehmen kann unabhängig von der Unternehmensgröße nach Russland expandieren, sodass eine erfolgreiche Marktbearbeitung und Markterschließung nicht nur für große, sondern auch für kleine und mittlere Unternehmen möglich ist. Dieses Buch verfolgt deswegen die Absicht, als Leitfaden und Ratgeber für einen Markteintritt in Russland zu dienen.

Mein ganz besonderer Dank gilt Herrn Professor Dr. Heinz Siebenbrock für seine kontinuierliche Unterstützung und sein persönliches Engagement. Dank den konstruktiven Anmerkungen und den wertvollen Hinweisen hat Herr Professor Dr. Siebenbrock maßgeblich zum Gelingen dieser Arbeit beigetragen. Das weiß ich sehr zu schätzen.

An dieser Stelle möchte ich mich von Herzen bei meiner Partnerin Marina Lipski für die konstruktiven Anregungen, die fachlichen Diskussionen, die unermüdliche Hilfsbereitschaft und die motivierenden Worte bedanken. Marina hat mir durch ihre Unterstützung und ihren Zuspruch, während dem Verfassen dieses Buches den Rücken gestärkt, sodass auch sie in hohem Maße zum Gelingen dieser Arbeit beigetragen hat.

Mein aufrichtiger Dank gilt auch meiner gesamten Familie für die allzeit gebotene und liebevolle Unterstützung. Von ganzem Herzen möchte ich mich insbesondere bei meinen Eltern bedanken, die mich auf meinem bisherigen Lebensweg vorbehaltlos unterstützt haben. Aus diesem Grunde ist dieses Buch meinen Eltern gewidmet.

Ich persönlich wünsche Ihnen viel Freude beim Lesen und hoffe, dass das vorliegende Buch all denjenigen, die einen Markteintritt in Russland erwägen, als nützliches Hilfsmittel dient.

Oktober 2020

Yuri Popov