

Michael Kaufmann | Dominik Ł. Schreiber

# Arbeitsrecht für Nicht-Juristen

**Michael Kaufmann | Dominik Ł. Schreiber**  
**Arbeitsrecht für Nicht-Juristen**



**Michael Kaufmann | Dominik Ł. Schreiber**

# **Arbeitsrecht für Nicht-Juristen**

**Tectum Verlag**

Michael Kaufmann | Dominik t. Schreiber  
Arbeitsrecht für Nicht-Juristen

© Tectum – ein Verlag in der Nomos Verlagsgesellschaft, Baden-Baden 2021  
ePDF 978-3-8288-7759-7  
(Dieser Titel ist zugleich als gedrucktes Werk unter der ISBN  
978-3-8288-4679-1 im Tectum Verlag erschienen.)

Alle Rechte vorbehalten

Besuchen Sie uns im Internet  
[www.tectum-verlag.de](http://www.tectum-verlag.de)

**Bibliografische Informationen der Deutschen Nationalbibliothek**  
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation  
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Angaben  
sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	IX
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	XI
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	XIII
<b>I. Einführung in das Arbeitsrecht</b> .....	1
1. Einordnung .....	1
2. Wichtige Gesetze im Arbeitsrecht .....	3
3. Historie des Arbeitsrechts .....	6
4. Begriffe des Arbeitsrechts .....	10
5. Verhandlung 1 .....	24
6. Fragen zum Kapitel .....	25
7. Literatur .....	26
<b>II. Kollektives Arbeitsrecht</b> .....	29
1. Einordnung .....	29
2. Arbeitgeber- und Arbeitnehmerverbände .....	32
3. Mitbestimmungsrecht .....	39
a) Betriebliche Mitbestimmung .....	41
b) Unternehmensmitbestimmung .....	49
4. Tarifvertragsrecht .....	55
a) Zahlen, Daten, Fakten .....	55
b) Prinzipien des Tarifvertrags .....	55
c) Arten von Tarifverträgen .....	58

5. Verhandlung 2 .....	60
6. Fragen zum Kapitel .....	61
7. Literatur .....	61
<b>III. Individualarbeitsrecht .....</b>	<b>65</b>
1. Einordnung .....	65
2. Prinzipien des Arbeitsrechts .....	67
a) Rangordnungs- und Günstigkeitsprinzip .....	67
b) Spezialitäts- und Ordnungsprinzip .....	68
3. Arbeitsvertrag gem. § 611a Abs. 1 BGB .....	69
4. Vertragsarten .....	71
a) Dienst- und Werkvertrag .....	71
b) Arbeitnehmerüberlassungsvertrag (Leiharbeit) .....	73
5. Rechte und Pflichten aus dem Arbeitsverhältnis .....	75
a) Rechte .....	75
b) Pflichten .....	75
6. Muster: Arbeitsvertrag .....	76
7. Verhandlung 3 .....	79
8. Fragen zum Kapitel .....	79
9. Literatur .....	80
<b>IV. Ausgewählte Themen im Arbeitsverhältnis .....</b>	<b>83</b>
1. Lebenslanges Lernen und Weiterbildung .....	84
a) Gesellschaftliche Entwicklungen .....	84
b) Aktuelle Gesetzeslage und Initiativen .....	87
2. Migrations- und Brain-Wellen .....	92
a) Gesellschaftliche Entwicklungen .....	92
b) Blaue Karte / Einwanderungsfachkräftegesetz .....	94

---

3. Krankheit am Arbeitsplatz .....	98
a) Einordnung .....	98
b) Krankmeldung und Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung .....	102
c) Genesungszeit .....	104
d) Arbeit trotz Krankschreibung .....	105
e) Betrieblicher Gesundheitsschutz .....	107
f) Abmahnung und Kündigung .....	110
4. Sexuelle Belästigung am Arbeitsplatz .....	113
a) Definition .....	113
b) Rechte von Betroffenen .....	116
c) Maßnahmen und Pflichten des Arbeitgebers .....	117
5. Verhandlung 4 .....	120
6. Fragen zum Kapitel .....	121
7. Literatur .....	122
<b>V. Kündigung .....</b>	<b>125</b>
1. Einordnung .....	125
2. Formen der Kündigung .....	127
a) Ordentliche Kündigung   § 622 Abs. 1 BGB .....	127
a) Außerordentliche Kündigung   § 626 BGB .....	137
b) Verdachtskündigung (Sonderfall) .....	140
3. Die 40 wichtigsten Kündigungsgründe .....	143
4. Kündigung während der Ausbildung   § 22, Abs. 1 BBiG .....	153
5. Kündigung im Ausland .....	153
6. Verhandlung 5 .....	155
7. Fragen zum Kapitel .....	155
8. Literatur .....	156
<b>VI. Arbeitszeugnis .....</b>	<b>159</b>
1. Arten .....	161
2. Anspruch .....	162



3. Formerfordernisse .....	163
4. Wertung .....	165
5. Inhalt .....	168
6. Zwischenzeugnis .....	170
7. Die häufigsten Zeugnismängel .....	172
8. Die häufigsten Irrtümer .....	176
9. Deutschland im europäischen Vergleich .....	176
10. Musterzeugnis .....	178
11. Verhandlung 6 .....	180
12. Fragen zum Kapitel .....	180
13. Literatur .....	181
<b>VII. Mediation im Arbeitsrecht .....</b>	<b>183</b>
1. Einordnung .....	183
2. Entwicklung der Mediation .....	186
3. Ablauf der klassischen Mediation .....	190
4. Güterichterverfahren gem. § 54 Abs. 6 ArbGG .....	191
5. Innerbetriebliche Mediation .....	195
6. Fazit .....	197
7. Verhandlung 7 .....	199
8. Fragen zum Kapitel .....	200
9. Literatur .....	200

## Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1:	Organisationsgrad der Gewerkschaften	34
Abbildung 2:	Neue Organisationsformen	54
Abbildung 3:	Hierarchie und Rangordnung der Rechtsquellen	65
Abbildung 4:	Beschäftigungsformen	74
Abbildung 5:	Weiterbildungsbeteiligung in Deutschland (1991–2018)	86
Abbildung 6:	Erwerbspotenzial und Nettozuwanderung (Bertelsmann-Stiftung)	92
Abbildung 7:	Abgesenkte Einkommensgrenzen in Mangelberufen (je Mitgliedstaat)	94
Abbildung 8:	Anzahl der legalen und dauerhaften Einwanderungen (Greencard) in die USA in den Jahren 2009 bis 2019	96
Abbildung 9:	Relative Veränderungen der Fehlzeiten in relevanten Diagnosekapiteln – Berufstätige	101
Abbildung 10:	Krank zur Arbeit – warum?	107
Abbildung 11:	Sexuelle Belästigung – wer wird belästigt, wer ist besonders gefährdet?	115
Abbildung 12:	Von wem werden Frauen am Arbeitsplatz belästigt?	115

Abbildung 13: Voraussetzungen für die erfolgreiche betriebsbedingte Kündigung	145
Abbildung 14: Voraussetzungen für die erfolgreiche personenbedingte Kündigung	149
Abbildung 15: Voraussetzungen für die erfolgreiche verhaltensbedingte Kündigung	151
Abbildung 16: Spannungsverhältnisse bei der Zeugniserstellung	159
Abbildung 17: Entwicklung der Mediation	186

## Tabellenverzeichnis

Tabelle 1:	Wesentliche Unterschiede zwischen MbO und OKRs	24
Tabelle 2:	Bekannteste Arbeitgeber- und Arbeitnehmerverbände	32
Tabelle 3:	Gesetzesinitiativen der Sozialpartner	36
Tabelle 4:	Anzahl Betriebsratsmitglieder (§ 9 BetrVG) nach Betriebsgröße	40
Tabelle 5:	Tarifvertragsrecht (Zahlen)	55
Tabelle 6:	Erteilte Blaue Karten im Jahr 2019	97
Tabelle 7:	Häufigste Erkrankungen in Deutschland 2018/2019	99
Tabelle 8:	Überblick bzgl. erforderlicher Arbeits- und Umweltschutzrechte	109
Tabelle 9:	Formulierungstechniken im Zeugnis	167
Tabelle 10:	Notensystem im Zeugnis	167
Tabelle 11:	Bedeutung des Arbeitszeugnisses im europäischen Vergleich mit gesetzlicher Basis	178
Tabelle 12:	Vor dem Arbeitsgericht 2019 erledigte Urteilsverfahren	185

Tabelle 13: Innerbetriebliche Mediation

196

## Abkürzungsverzeichnis

a. A.	anderer Ansicht
abl.	ablehnend
ABLEG	Amtsblatt der Europäischen Gemeinschaft
a. D.	außer Dienst
ADR	Alternative Dispute Resolution
aE	am Ende
AEUV	Vertrag über die Arbeitsweise der Europäischen Union
AGB	Allgemeine Geschäftsbedingungen
AGG	Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz
AktG	Aktiengesetz
Anm.	Anmerkung
ArbG	Arbeitsgericht
ArbGG	Arbeitsgerichtsgesetz
ArbNErfG	Arbeitnehmererfindungsgesetz
ArbRAktuell	Arbeitsrecht Aktuell, Zeitschrift
ArbRB	Arbeits-Rechts-Berater, Zeitschrift
ArbSchG	Arbeitsschutzgesetz
ArbStättV	Arbeitsstättenverordnung
ArbVG	Arbeitsverfassungsgesetz
ArbZG	Arbeitszeitgesetz
Art.	Artikel
AS	Alternative Streitbeilegung
ASiG	Gesetz über Betriebsärzte, Sicherheitsingenieure und andere Fachkräfte für Arbeitssicherheit
AsylG	Asylgesetz
au	arbeitsunfähig
AU	Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung

AÜG	Arbeitnehmerüberlassungsgesetz
AuR	Arbeit und Recht, Zeitschrift
Az.	Aktenzeichen
BAG	Bundesarbeitsgericht
BB	Betriebs-Berater, Zeitschrift
BBiG	Berufsbildungsgesetz
BDA	Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände
BDE	Betriebsdatenerfassung und -auswertung
BDSG	Bundesdatenschutzgesetz
BeckRS	Beck-Rechtsprechung
BeschV	Beschäftigungsverordnung
BetrAVG	Betriebsrentengesetz
BetrVG	Betriebsverfassungsgesetz
BFG	Bundesfreistellungsgesetz
BGB	Bürgerliches Gesetzbuch
BGleG	Bundesgleichstellungsgesetz
BIP	Bruttoinlandsprodukt
BlStSozArbR	Blätter für Steuerrecht, Sozialversicherung und Arbeitsrecht, Zeitschrift
BMAS	Bundesministerium für Arbeit und Soziales
BMBF	Bundesministerium für Bildung und Forschung
BPersVG	Bundespersönalvertretungsgesetz
BT-Drs.	Bundestagsdrucksache
BUrlG	Bundesurlaubsgesetz
bspw.	beispielsweise
bzgl.	bezüglich
bzw.	beziehungsweise
CEEP	Europäische Zentrale der öffentlichen Wirtschaft
Corona-ArbSchV	SARS-CoV-2-Arbeitsschutzverordnung
DB	Der Betrieb, Zeitschrift
DGB	Deutscher Gewerkschaftsbund
Destatis	Statistisches Bundesamt
EG	Europäische Gemeinschaft

EGB	Europäischer Gewerkschaftsbund
EFZG	Entgeltfortzahlungsgesetz
etc.	et cetera
ERP	Enterprise-Resource-Planning
ETUC	European Trade Union Confederation
e. V.	eingetragener Verein
EVG	Eisenbahn- und Verkehrsgewerkschaft
EWG	Europäische Wirtschaftsgemeinschaft
EzA	Entscheidungssammlung zum Arbeitsrecht
Fn.	Fußnote
GDBA	Gewerkschaft Deutscher Bundesbahnbeamten und Anwärter
GDF	Gewerkschaft der Flugsicherung
GDL	Gewerkschaft Deutscher Lokführer
gem.	gemäß
GenDG	Gendiagnostikgesetz
GewO	Gewerbeordnung
GG	Grundgesetz
ggf.	gegebenenfalls
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
HAG	Heimarbeitsgesetz
HGB	Handelsgesetzbuch
i. d. R.	in der Regel
IG	Industriegewerkschaft
i. H. v.	in Höhe von
InsO	Insolvenzordnung
JArbSchG	Jugendarbeitsschutzgesetz
KGaA	Kommanditgesellschaft auf Aktien
KMS	Kostenmanagementsystem
KMU	Kleine und mittlere Unternehmen
KOM	Kommission, insbesondere Europäische Kommission
KSchG	Kündigungsschutzgesetz



MB	Marburger Bund, Verband der angestellten und beamteten Ärztinnen und Ärzte Deutschlands
MbO	Management by Objectives
MDS	Mobile Device Management Systeme
MindArbG	Mindestarbeitsbedingungengesetz
MitbestG	Mitbestimmungsgesetz
MuSchG	Mutterschutzgesetz
NachwG	Nachweisgesetz
NJW	Neue Juristische Wochenzeitschrift
NZA	Neue Zeitschrift für Arbeitsrecht
NZA-RR	NZA-Rechtsprechungs-Report
öAT	Zeitschrift für das öffentliche Arbeits- und Tarifrecht
OKR	Objectives and Key Results
PflegeZG	Pflegezeitgesetz
PPS	Produktionsplanung und -steuerung
SE	Societas Europaea
SEBG	SE-Beteiligungsgesetz
SGB	Sozialgesetzbuch
SME	Small and medium-sized enterprises
sog.	sogenannten
Tsd.	Tausend
TVG	Tarifvertragsgesetz
TzBfG	Teilzeitbefristungsgesetz
UEAPME	Union Européenne de l'Artisanat et des Petites et Moyennes
UNICE	Union des Confédérations de l'Industrie d'Europe
v. a.	vor allem
VC	Vereinigung Cockpit, Berufsverband der Piloten und Flugingenieure
WSI	Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliches Institut
z. B.	zum Beispiel
z. T.	zum Teil